

元晶太陽能科技股份有限公司

114 年度之運作情形

本公司自於2020年11月04日經董事會通過「風險管理政策與程序」後，積極推動落實風險管理機制，定期召開風險管理小組會議並每年一次向董事會報告其運作情形，114年主要運作情形如下：

於114年12月17日之永續發展委員會以及114年12月17日之董事會進行114年度風險管理推動作業報告，報告內容包含有：114年度各項風險發生時，相關擬訂之因應措施是否能有效降低風險之衝擊之檢討，以及針對115年度，各部門對於風險評估之推展、風險評估結果之討論，以及風險控制作為之擬訂等，而稽核室亦將於日後追蹤風險管理之落實情形。

高風險項目(風險回顧與2026評估)：

風險類型	風險說明	現況	風險指數	2026年指標
政策風險	新政府政策	選後政策不明，影響產業市場動能	5	5
政策風險	美國新總統政策	傾向傳統能源產業，抑制新能源發展，美國優先政策影響市場版圖	4	4
營運風險	第三地模組	東南亞模組廠商因美國稅率影響，尋找新生產基地 大量進口台灣，威脅本土製造	4	4
營運風險	庫存偏高	模組庫存33.2MW，總庫存(含BOM、晶片，電池等)金額13.2億	4->3	4
市場風險	光電亂相	水面型風損與土地開發問題導致環評加嚴與民眾信任	4	

風險評估：

風險類型	風險	風險說明	結果與現況	風險指數
營運風險	銀價上揚	銀價年漲幅達90%以上，成本增加	工廠達成降本措施，耗用量降低40%以上	3~4

重大風險因應策略

政策為目前重大風險，建議請政府執行下列項目：

境外模組：低價境外模組已造成台灣製造困境，應對境外模組提高關稅並進行進口總量管制。

綠能政策：2025年度安裝量下跌預估30%以上，2026年20GW安裝量已無法達成。台灣目前缺電更缺綠電，政策應設法落實短期20GW，中長期30GW 太陽能設置具體施行計畫。

太陽能補助：目前MIT 與VPC 於市場已無競爭力，反而阻礙業者提升效率並造成成本增加，應簡化相關驗證之流程與費用。

光電亂相：2025太陽能經歷颱風造成水面型模組災害與高雄土地開發問題，設置與開發已有信任問題，法規上環評加嚴，將嚴重影響發展前景；應由政府單位提出白皮書，導正光電設置問題並健全產業發展。

風險評量：風險矩陣

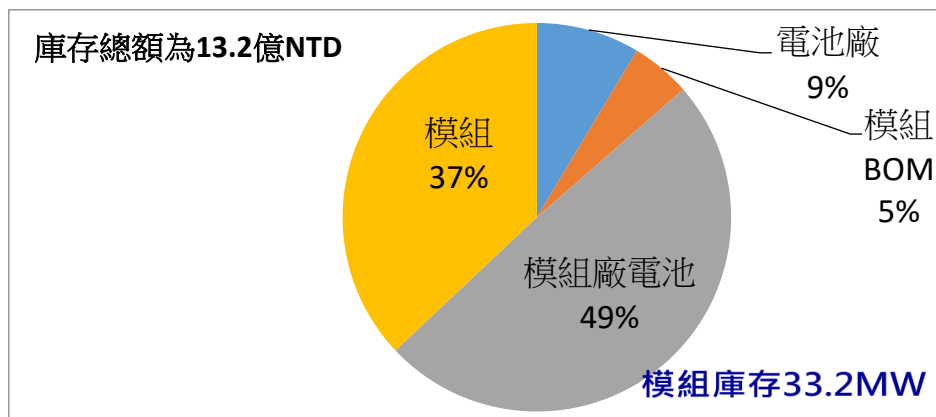
重度				A
高度		D	C	B
中度	F / G	E / H		
輕度				
	不太可能發生	有可能發生	很可能發生	經常性發生

A. 政策風險	B. 營運風險	C. 市場風險	D. 法規風險	E. 資安風險
F. 環境風險	G. 道德風險	H. 技術風險		

政策不明確導致營運風險增加

美國市場的專利問題尚待釐清

庫存分析



總結

2025安裝量預計<1.2GW，較去年降低30%；累計安裝量15.4GW，預估2028年才有機會達成20GW。

第三地模組占比逐年增加，安裝量又驟降，本土製造業面臨寒冬，需政策與市場打開才能取得生存空間。

美國市場變化大，目前有多方客戶接觸，但因關稅與中國轉移生產基地等因素干擾，需持續與客戶緊密聯繫；代工模式需求量大，但因價格與規格等因素，獲利空間不大。

太陽能裝置受各種因素干擾，夾帶需多不實訊息，需政府、業者與第三方單位合作釐清與導正，才能使太陽能產業回歸正軌。